



# Ministero dei Beni e delle Attività Culturali

DIREZIONE GENERALE MUSEI

POLO MUSEALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

Determina a contrarre n. **32** dd. **28/06/2018**

**Oggetto:** Aquileia (UD), Museo Archeologico Nazionale.  
Affidamento e gestione tecnica di una postazione di biglietteria, vendita prodotti editoriali e di merchandising, ufficio stampa.  
CIG **Z1328BE215**

## IL DIRETTORE

**VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241, *Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*;

**VISTO** il decreto legislativo 20 ottobre 1998, n. 368, *Istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali*;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, *Riforma dell'organizzazione del governo, a norma dell'art. 11 della legge 156 marzo 1997, n. 59*;

**VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, *Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*;

**VISTO** il decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, *Codice dei beni culturali e del paesaggio*;

**VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, *Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*;

**VISTO** il decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, *Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa, a norma dell'articolo 49 della legge 31 dicembre 2009, n. 196*;

**VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, *Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*;

**VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, *Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*;

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 29 agosto 2014, n. 171, *Regolamento di organizzazione del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo*;

**VISTO** il decreto ministeriale 27 novembre 2014, *Articolazione degli uffici dirigenziali di livello non generale del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo*;

**VISTO** il decreto ministeriale 23 dicembre 2014, *Organizzazione e funzionamento dei musei statali*;

**VISTO** il decreto dirigenziale generale 16 marzo 2018, con il quale è stato conferito al dott. Luca Caburlotto l'incarico di funzione dirigenziale di livello non generale di direzione del Polo Museale del Friuli Venezia Giulia;

**VISTO** il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50, *Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture*;



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

Piazza Libertà, 7 - 34135 - TRIESTE  
tel + 39 040 4194774

Sedi operative: Trieste, Cividale, Aquileia  
e-mail: [pm-fvg@beniculturali.it](mailto:pm-fvg@beniculturali.it)

p.e.c.: [mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it](mailto:mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it)



# Ministero dei Beni e delle Attività Culturali

DIREZIONE GENERALE MUSEI

POLO MUSEALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

**VISTO** il decreto legislativo 19 aprile 2017, n. 56, *Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50*;

**VISTA** la legge 14 giugno 2019, n. 55, *Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 18 aprile 2019, n. 32, recante disposizioni urgenti per il rilancio del settore dei contratti pubblici, per l'accelerazione degli interventi infrastrutturali, di rigenerazione urbana e di ricostruzione a seguito di eventi sismici*, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale 140 del 17 giugno 2019;

**VISTE** le Linee Guida n. 4 intitolate "Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagine di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici" aggiornate al D. Lgs. n. 56/2017 con delibera n. 2016 del Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione in data 1° marzo 2018 e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale n. 69 del 23 marzo 2018;

**VISTO** l'art. 32, comma 2, del d. lgs. 50/2016, il quale dispone che "prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici, le stazioni appaltanti, in conformità ai propri ordinamenti, decretano o determinano di contrarre, individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione e degli operatori economici e delle offerte";

**VISTO** che l'art. 36, comma 2, lett. a) del d.lgs. 50/2016 prevede la possibilità di ricorrere all'affidamento diretto, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici, nel caso di affidamenti di importo inferiore ad Euro 40.000,00;

**VISTO** che nell'ambito del Piano strategico Grandi progetti Beni Culturali, ai sensi del comma 1 dell'art. 7 del D.L. 31 maggio 2014, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2014, n. 106, annualità 2015-2016. *Completamento Musei di rilevate interesse nazionale, intervento Museo Archeologico Nazionale di Aquileia*, € 1.500.000,00, sono stati realizzati lavori di adeguamento architettonico, impiantistico e allestimento della sede museale, inaugurati in data 3 agosto 2018;

**VISTO** che in seguito ai lavori realizzati nell'ambito del sopra citato Piano strategico Grandi progetti Beni Culturali, annualità 2015-2016, la struttura museale è stata dotata di uno spazio dedicato ai servizi di biglietteria e bookshop;

**CONSIDERATO** che per garantire il funzionamento e l'efficienza di tali servizi per il pieno funzionamento della struttura museale si è reso necessario provvedere all'affidamento dell'indicato servizio di biglietteria e vendita prodotti editoriali e di merchandising;

**ATTESO** che, per garantire un completo ed efficiente servizio al pubblico, è risultato opportuno attivare la gestione dei sopra citati servizi, nelle more del perfezionamento della procedura di affidamento degli stessi tramite la centrale di committenza Consip, con particolare riferimento alla riapertura al pubblico della collezione museale a seguito dei lavori di completo riallestimento svolti nel contesto del Piano strategico Grandi progetti Beni Culturali 2015-2016 sopra citati;

**VISTA** la nota prot. n. 2617 del 09.11.2017 con cui, a seguito della circolare n. 52/2017 della Direzione Generale Musei, è stata trasmessa alla Centrale di committenza Consip la scheda preinformativa per l'assegnazione al Museo Archeologico Nazionale di Aquileia dei servizi aggiuntivi in argomento;

**VISTA** la nota prot. n. 2198 del 31.10.2018 con la quale il Polo museale del Friuli Venezia Giulia ha trasmesso alla Direzione Generale Musei e alla centrale di committenza la documentazione integrale relativa alla circolare 52/2017 della stessa Direzione Generale Musei per la procedura di assegnazione dei servizi aggiuntivi per i musei del Polo museale del Friuli Venezia Giulia, senza riscontro alla data odierna;

**VISTA** l'attivazione avvenuta in data 1 luglio 2018, a seguito della determina a contrarre n. 32 del 22.5.2018 pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" del Polo museale del Friuli Venezia Giulia, del







# Ministero dei Beni e delle Attività Culturali

DIREZIONE GENERALE MUSEI

POLO MUSEALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

servizio di biglietteria e bookshop, assegnato alla società Civita Tre Venezie sino al 31 ottobre 2018 nelle more del perfezionamento della procedura di affidamento dei servizi aggiuntivi tramite centrale di committenza, con particolare riferimento alla riapertura al pubblico della collezione museale a seguito dei lavori di completo riallestimento svolti nel contesto del Piano strategico Grandi progetti Beni Culturali 2015-2016 sopra citati;

**VISTO** l'incarico del 21.12.2018 affidato alla società Civita Tre Venezie a seguito di determina a contrarre n. 79 del 31.10.2018, in seguito alla incerta tempistica delle procedure di assegnazione dei servizi da parte della centrale di committenza e, d'altra parte, alla necessità di dare continuità ai servizi in essere al Museo Archeologico Nazionale di Aquileia con l'opportunità di completare il ciclo annuale di servizio sino al 30 giugno 2019 sia per garantire un'uniforme e completa offerta al pubblico che per l'immagine dell'Amministrazione, anche in relazione al fatto che le rilevazioni inerenti il valore del servizio, che si sono potute effettuare nel periodo trascorrente dalla inaugurazione e riapertura del museo al pubblico il 3 agosto 2018 al termine del precedente affidamento il 31 ottobre 2018, risultavano ancora parziali, a causa del ridotto intervallo di tempo e che pertanto tali rilevazioni non erano idonee a fornire una completa informazione, al di là dei meri dati trasmessi alla centrale di committenza con la nota sopra citata, per lo svolgimento delle procedure di affidamento, in considerazione tanto più delle trasformazioni in atto;

**CONSIDERATO** l'investimento effettuato dalla società assegnataria dell'incarico di cui alle citate determine a contrarre 32/2018 e 79/2018 per l'allestimento, la programmazione, l'avviamento delle attività e la promozione del servizio di bookshop, nonché per l'ampio raggio di mezzi di comunicazione consultati nell'ambito del servizio di supporto per la comunicazione alla stampa e presso i quali è stato ottenuto un assai significativo riscontro con esiti molto favorevoli per la ricezione del pubblico, con i quali la società concessionaria ha conservato le relazioni, che hanno via via manifestando l'efficacia del lavoro di rete svolto, come da rassegna stampa fornita dalla società medesima;

**TENUTO CONTO** che il Polo museale del Friuli Venezia Giulia non dispone del funzionario per la promozione pur previsto dalla dotazione organica del Ministero per i beni e le attività culturali;

**CONSIDERATO** che la gestione del bookshop in continuità, ancorché per un periodo limitato e stante quanto la società concessionaria ha potuto per proprio conto valutare circa le preferenze del pubblico, non conosciute precedentemente in assenza del punto vendita e che si perderebbero a seguito di un affidamento non in continuità con il precedente, consente maggior efficacia di risultato per la società ed economicità d'importo per l'Amministrazione;

**VALUTATA** pertanto la necessità dello svilupparsi di un tempo sufficientemente ampio a valutare la successiva promozione del museo nonché ogni successivo indirizzo di vendita di pubblicazioni e gadgets e considerato altresì che a queste attività è in parte connessa l'offerta culturale del museo;

**VISTO** che a partire dal 1 aprile 2019 è disponibile, per iniziativa dell'Amministrazione, la nuova Guida del Museo Archeologico Nazionale di Aquileia, che costituisce un importante e ulteriore strumento di conoscenza della collezione museale, di cui contribuisce a sviluppare e incrementare l'offerta, guida della quale risulta opportuno prevedere la distribuzione nel bookshop del museo;

**CONSIDERATO** che l'incarico da affidarsi prevede anche una parte contrattuale attiva per il Polo museale del Friuli Venezia Giulia, relativa alla vendita da parte della società affidataria a proprio rischio di gadgets e pubblicazioni, con un versamento del 10,20% degli introiti allo Stato, parte contrattuale che tuttavia si considera di poter integrare nello stesso incarico di affidamento del servizio di biglietteria in quanto trattasi di un importo residuale (per un totale, relativamente al periodo 1 luglio 2018 - 30 giugno 2019, di euro



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

Piazza Libertà, 7 - 34135 - TRIESTE  
tel + 39 040 4194774

Sedi operative: Trieste, Cividale, Aquileia  
e-mail: [pm-fvg@beniculturali.it](mailto:pm-fvg@beniculturali.it)

p.e.c.: [mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it](mailto:mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it)



# Ministero dei Beni e delle Attività Culturali

DIREZIONE GENERALE MUSEI

POLO MUSEALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

3982,08 di royalties a favore dell'Amministrazione) e di attività operativamente non svincolabili dalla prevalente parte contrattuale passiva relativa alla vendita dei biglietti anche in quanto attività necessariamente svolta dalla unica persona addetta al duplice servizio di biglietteria e bookshop in virtù delle previsioni di accesso del pubblico e che pertanto un doppio affidamento comporterebbe un aggravamento dell'attività amministrativa in riferimento alla esiguità degli importi;

**VISTO** che in data 8 giugno 2019 è stata inaugurata la mostra "Magnifici Ritorni. Tesori aquileiesi dal Kunsthistorisches Museum di Vienna", organizzata dal Polo museale del Friuli Venezia Giulia in collaborazione con la Fondazione Aquileia nella sede del Museo Archeologico Nazionale di Aquileia, in programma fino al 20 ottobre 2019;

**CONSIDERATA** l'importanza della manifestazione, che si prevede porterà alla sede museale un notevole incremento di visitatori, e vista, pertanto, la necessità di garantire la continuità del servizio per tutta la durata dell'evento, con particolare riferimento alla distribuzione del relativo catalogo;

**CONSIDERATO** l'investimento effettuato dalla società assegnataria dell'incarico di cui alle citate determine a contrarre 32/2018 e 79/2018 per la produzione del merchandising della mostra, il cui ritiro a seguito di cambio di affidatario è sconveniente sia per servizio offerto che per introito;

**CONSIDERATO** che è di grande importanza continuare a diffondere l'informazione e la conoscenza della riapertura della collezione museale per il potenziamento della fruizione, la visibilità dell'intervento realizzato con significativo impegno di spesa dall'Amministrazione e il richiamo del pubblico anche legato ai flussi turistici per il rilancio del museo, nonché diffondere la comunicazione relativa alla mostra sopra citata, in collaborazione con l'ufficio stampa della Fondazione Aquileia;

**VISTO** che la ditta Civita Tre Venezie s.r.l., ha formulato, in data 18.6.2019 un preventivo di spesa per i servizi di biglietteria e di bookshop del Museo Nazionale di Aquileia e di supporto all'ufficio stampa, trasmesso a questa Amministrazione in data 27.6.2019, relativo ai costi per i servizi di gestione della biglietteria e del bookshop per il periodo 1 luglio - 31 ottobre 2019, così da coprire l'intero periodo di svolgimento della mostra sopra citata;

**CONSIDERATO** che è stata valutata la congruità dei prezzi formulati dalla ditta Civita Tre Venezie s.r.l. nei citati preventivi di spesa;

**VISTO** che la somma complessiva può trovare la relativa copertura finanziaria sul CAP 5661, A.F. 2018;

**VALUTATO** di poter procedere con l'affidamento diretto dell'incarico in oggetto, trattandosi di importo complessivamente inferiore alla soglia di € 40.000,00 (quarantamila/00);

## DETERMINA

1. di procedere all'affidamento diretto dell'incarico in oggetto alla ditta Civita Tre Venezie s.r.l. – con sede a Venezia, Dorsoduro 3488/U previa verifica dei requisiti necessari, in quanto il valore della spesa non supera i € 40.000,00;



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

Piazza Libertà, 7 - 34135 - TRIESTE  
tel + 39 040 4194774

Sedi operative: Trieste, Cividale, Aquileia  
e-mail: [pm-fvg@beniculturali.it](mailto:pm-fvg@beniculturali.it)  
p.e.c.: [mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it](mailto:mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it)





# Ministero dei Beni e delle Attività Culturali

DIREZIONE GENERALE MUSEI

POLO MUSEALE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

2. che la relativa spesa, pari a € 19.050.00 (IVA esclusa se dovuta) graverà sul CAP 5661, A.F. 2018;
3. che la somma complessiva pari a € 19.050.00 (IVA esclusa se dovuta) verrà coperta da un incarico per una cifra complessiva di € 4.762,50 relativo al periodo 1-31 luglio 2019 e da un incarico per una cifra complessiva di € 14.287,50 da effettuarsi tramite MEPA relativo al periodo 1 agosto-31 ottobre 2019;
4. di provvedere, ai sensi dell'art. 29, comma 1, del D.lgs 50/2016, alla pubblicazione della presente determina sul sito internet del Polo museale del Friuli Venezia Giulia liberamente scaricabile alla sezione "Amministrazione Trasparente" "Bandi Gara e Contratti".

IL DIRETTORE  
(Luca Caburlotto)



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

Piazza Libertà, 7 - 34135 - TRIESTE  
tel + 39 040 4194774  
Sedi operative: Trieste, Cividale, Aquileia  
e-mail: [pm-fvg@beniculturali.it](mailto:pm-fvg@beniculturali.it)  
p.e.c.: [mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it](mailto:mbac-pm-fvg@mailcert.beniculturali.it)